



# Vækst i Varde Kommune

- handleplaner til realisering af potentialet

Varde  
Kommune



## Agenda!

- Vores mål
- Handleplan for samarbejdsorganisation
- Handleplaner for 'iværksætteri og forretningsudvikling'
- Handleplaner for 'kvalificeret arbejdskraft'
- Handleplaner for 'rammevilkår'
- Økonomi

Detaljeret beskrivelse af handleplaner, der kræver ekstra økonomi kan ses af dokument 181526/17



## VORES MÅL

### IVÆRKSÆTTERI & FORRETNINGS- UDVIKLING

Det er målsætningen, at Varde Kommune skal være i top 3 over bedste iværksætterkommuner i Region Syd.

### KVALIFICERET ARBEJDSKRAFT

Det er målsætningen, at alle virksomheder i Varde Kommune skal have mulighed for at tiltrække den nødvendige arbejdskraft.

### RAMMEVILKÅR

Det er målsætningen, at Varde Kommune fremstår som en attraktiv erhvervs-kommune, der ligger i top 10 i Dansk Industri og Dansk Byggeris årlige målinger.

## **0.0 Handleplan for 'samarbejdsorganisation'**

1. Oprettelse og organisering af Vækstalliancen

**Økonomi i alt 100.000 kroner.**





## 0.1 Vækstalliancen




### Indhold:

ProVarde og Varde Kommune driver arbejdet med indsatserne i Vækstalliancen. Virksomheder deltager aktivt med indsatserne på ad hoc basis. Derudover er det tanken at skabe et advisory board, med deltagelse af uddannelser faglige organisationer, brancheforeninger og pressen.

### Indsatser

- Vækstdag
- Inspirationsture
- Mødevirksomhed

### Værdi:

Iværksætter og forretningsudvikling		Vækstalliancens medlemmer er katalysator for erhvervslivet virke i konkrete tiltag.
Kvalificeret arbejdskraft		Advisory board sikrer koblingen mellem virksomhedernes behov og kvalificeret arbejdskraft.
Rammevilkår		Det væsentligste formål med Vækstalliancen er at pege på væksthjælpere og arbejde for et godt erhvervsklima.

### Økonomi:

Der skal forventes en udgift på 100.000 kroner til vækstdagen, mødeudgifter, inspirationsture mm.

## **1.0 Handleplaner for 'iværksætter- og forretningsudvikling'**

1. Vækstnetværk i Varde Kommune
2. Forretningsudvikling i eksisterende virksomheder
3. Digitalisering og automatisering i virksomhederne
4. Finansieringsmuligheder for iværksættere og mindre virksomheder
5. Turisme – forretnings- og oplevelsesudvikling

**Økonomi i alt: 250.000 kroner der søges hos  
Byrådets udviklingspulje**

## 1.1 Vækstnetværk i Varde Kommune

### Indhold:

Med lokale iværksætter- og innovationsnetværk, skabes væksten der hvor man lever og bor.




Understøttes af ProVarde

Projektet består af vækst-piloter, eksperimentarium og virksomhedspakker.

Lokale virksomheder og Varde Kommune giver iværksættere adgang til produktionsapparat og til at afprøve produkter.

Evt. fysisk tilstedeværelse finansieres direkte mellem udlejer og lejer – som det sker på PowerTower

### Værdi:

Iværksætter- og forretningsudvikling		Nyder stor opbakning i Varde, Ølgod, Skovlund og Helle Hallen blandt eksisterende virksomheder, (er under opstart)
Kvalificeret arbejdskraft		Nye virksomheder og virksomheder der udvikler skaber flere jobs – og kan tiltrække familier.
Rammevilkår		I fald der etableres lokaler, så kan de evt. også bruges af pendlere, praktikanter mm.

### Økonomi:

Projektets økonomi er 1,2 mio. kroner over to år, og der er en om at ansøge Byrådets udviklingspulje om 250.000 kroner. 600.000 kroner finansieres ved salg af virksomhedspakker og resten 350.000 kroner søges i puljer og fonde.




## 1.2 Forretnings- udvikling af eksisterende virksomheder

### Indhold:

Målet er at færdigudvikle og etablere et koncept for mindre virksomhedsgrupper, som på tværs af brancher – enten helt lokalt eller i en bredere geografi – udveksler viden, erfaringer og sparrer på konkrete forretningsidéer i lukkede fortrolige fora.

Det forventes at mindst 5 mindre netværksgrupper kan sættes i gang indenfor projektperioden.

### Værdi:

Iværksætterier og forretningsudvikling		Giver mulighed til udvikling af nuv. og nye processer og produkter
Kvalificeret arbejdskraft		Erfaringsudveksling imødekommer behovet for specialiserede kompetencer
Rammevilkår		Øger netværksdannelsen og dermed de erhvervsmæssige relationer på tværs af Varde Kommune skaber en mere attraktiv erhvervskommune

### Økonomi:

Ingen særlig udover ProVardes brug af timer på koordinering og på tovholderrollen



## 1.3 Digitalisering og automatisering i virksomhederne



### Indhold:

Målet er at inspirere og motivere virksomhederne til at inddrage digitalisering og automatisering i deres fremtidige strategier med det mål at forbedre konkurrenceevnen og skabe vækst, hvilket vil ske i form af information om nye muligheder til de specifikke brancher.

Kobles til tilbud fra Væksthuset.

Målet er at et større antal virksomheder igangsætter nye digitale initiativer

### Værdi:

Iværksætterier og forretningsudvikling		Sikrer at virksomhederne via ny teknologi sikrer konkurrenceevnen
Kvalificeret arbejdskraft		Automatisering kompenserer for manglen på arbejdskraft
Rammevilkår		Konkurrencedygtige virksomheder sikrer at Varde Kommune fremstår som en attraktiv erhvervskommune

### Økonomi:

Ingen særlig udover ProVardes forbrug af timer på koordinering og på tovholderrollen

## 1.4 Finansieringsmuligheder for iværksættere og mindre virksomheder

### Indhold:

Den potentielle iværksætter/virksomhed vurderes individuelt fra sag til sag af ProVarde, som med udgangspunkt i bl.a. det etablerede PowerTower mentorkoncept, søger investeringsmuligheder. Derudover indtænkes Vækstfonden og andre eksterne finansieringsmuligheder, Lokal Liv. Konceptet skal baseres på stor fleksibilitet og på den individuelle løsning.

### Værdi:

Iværksætteri og forretningsudvikling		Sikrer finansiering for iværksætteri og forretningsudvikling
Kvalificeret arbejdskraft		Udvikling i nye og kommende virksomheder vil øge behovet for kvalificeret arbejdskraft
Rammevilkår		Såfremt det bliver kendt, at vi finansierer lokalt, vil forbedre erhvervsomdømmet og tiltrække nye virksomheder

### Økonomi:

Det forventes, at der skal anvendes ekstra ressourcer indenfor normeringen.

Der forventes ikke udgifter til ekstern konsulentbistand.

## 1.5 Turisme – forretnings- og oplevelsesudv.

### Indhold:

Projektet har til formål at styrke samarbejdet mellem de to største kystkommuner i Danmark som første fase i en langsigtet vision om at etablere en sammenhængende 'Seaside resort' på tværs af Ringkøbing-Skjern og Varde kommuner. Målet er at hele ferieområdet bliver et sammenhængende 'Seaside resort' set med gæstens øjne. Der etableres en vækstklunge blandt erhvervet, og arbejdes med oplevelses- og kapacitet-udvikling

### Værdi:

Iværksætterier og forretningsudvikling		Giver mulighed for udvikling af eksisterende og nye turismevirksomheder
Kvalificeret arbejdskraft		Når projektet lykkes, vil det øge behovet for kvalificeret arbejdskraft
Rammevilkår		Varde og Ringkøbing-Skjern Kommuner er i forvejen kendt som turismevækstområder. Projektet vil forbedre dette image.

### Økonomi:

Projektets samlede økonomi udgør 6 mio. kroner, hvoraf Varde Kommune har medfinansieret 1,125 mio. kroner. Er finansieret af Byrådets udviklingspulje.

## **2.0 Handleplaner for 'kvalificeret arbejdskraft'**

1. Strategisk kompetenceplan for virksomheder
2. Kobling mellem læringsinstitutioner og virksomheder (eksisterende)
3. Kobling mellem læringsinstitutioner og virksomheder (nye)

**Økonomi i alt 15.000 kroner.**

**Et mandeår og 250.000 kroner til erhvervs-  
playmakerens aktiviteter, behandles i særskilt  
sagsfremstilling.**

## 2.1 Strategisk kompetenceudvikling for virksomheder




### Indhold:

Formålet med tiltaget er, at skabe overensstemmelse mellem virksomhedernes strategier for vækst med deres strategier for kompetenceudvikling, og i sidste ende opkvalificering og tilførsel af kompetent arbejdskraft.

Det er et samskabelsesprojekt mellem virksomheder, Jobcenter Varde, ProVarde og VEU.

Konceptet afprøves i 5 virksomheder.

### Værdi:

Iværksætterier og forretningsudvikling		Sikrer sammenhængende strategier for eksisterende virksomheder
Kvalificeret arbejdskraft		Projektet vil fremme tiltrækning af kvalificeret arbejdskraft og kompetenceløft
Rammevilkår		Et succesrigt projekt vil forbedre virksomhederne produktion, konkurrenceevne og dermed erhvervs-klimaet i kommunen

### Økonomi:

Der vil være udgifter til møder og tilsvarende – anslået 15.000 kroner.

Der forventes ikke udgifter til ekstern konsulentbistand. Parterne løfter opgaven med Varde Kommunes hjælp til processtyring og facilitering.

Parterne sikrer, at der stilles den nødvendige arbejdskraft til rådighed.



## 2.2 Kobling mellem lærestalter og virksomheder - igangsatte



### Indhold:

**Erhvervsforløbene** skaber stærkere relationer mellem virksomhederne og udkolingen. *(Elever kommer ud på virksomheder).*

**Erhvervsrotation** sikrer et uddannelsesvalg som er baseret på at praksis matcher elevens viden, erfaring og ønsker. *(Elev besøger 4-5 virksomheder).*

Projektet **Rollemodelordningen** har som formål at inddrage unge lærlinge og elever som budbringere.

### Værdi:

Iværksætterier og forretningsudvikling		Kan give skoleeleverne et mere realistisk forhold til drift af virksomheder – og måske iværksætterier
Kvalificeret arbejdskraft		Er med til at sikre fremtidens kvalificerede arbejdskraft til især erhvervsuddannelser.
Rammevilkår		Projekterne har helt klart givet Varde Kommune et godt omdømme.

### Økonomi:

Vi skønner at en øget indsats med et halvt mandeår og et beløb på 150.000 Kr. til forbrug (arrangementer, transport, grafik, print, små forbrugsomkostninger i forbindelse med afviklingen af forløb mv.) vil give mulighed for at udvikle og udvide de to pilotindsatser markant og give et væsentligt merudbytte for elever i forhold til deres uddannelsesvalg og dermed på længere sigt også for virksomhederne i Varde Kommune.

**Behandles særskilt politisk – særskilt sag.**



### **3.0 Handleplaner for 'Rammevilkår'**

1. Sikker og hurtig adgang til E20
2. Arbejdskraftens mobilitet
3. Varde Kommune på Danmarkskortet for nye virksomheder
4. Nye pladskrævende virksomheder – også på den digitale motorvej
5. Inddragelse og gennemsigtighed i indkøb og udbud
6. Danmarks største kystferiedestination – trækplaster for nye gæster og borgere
7. Transparent og kvalificeret sagsbehandling

**Økonomi i alt: 650.000 kroner.**

**1,5 mandeår og 1 mio. kroner vedrørende sagsbehandling behandles særskilt.**

## 3.1 Sikker og hurtig adgang til E20



### Indhold:

Indeholder forskellige tiltag til fremme af udbygning af A11, som

- Fortsat interessevaretagelse
- Afsætte midler til medfinansiering af anlægsudgift
- Vurdere tilkørselsmuligheder på strækningen
- Nedsat arbejdsgruppe under KKR

Samarbejde med erhvervet, Dansk Industri, Dansk Byggeri og nabokommuner.

### Værdi:

Iværksætterier og forretningsudvikling		Vil ikke påvirke det direkte
Kvalificeret arbejdskraft		Forbedre adgangen for pendlere, og dermed sikre kvalificeret arbejdskraft udefra.
Rammevilkår		Sikrer infrastrukturen og dermed erhvervsvilkårene i kommunen

### Økonomi:

Anslået økonomi 35.000 kroner til nye undersøgelser og interessevaretagelse

## 3.2 Arbejdskraftens mobilitet




### Indhold:

Der nedsættes en samskabelsesgruppe med det mål, at øge mobilitet for virksomheder, turister og borgere.

Der er fokus på:

- Den teknologiske udvikling – førerløses biler, intelligente trafiklys mm
- Virksomhedernes behov
- Muligheder i forhold til togtrafikken
- Borgernes behov
- Varde kommunes infrastruktur

### Værdi:

Iværksætterier og forretningsudvikling		Kan dog få betydning for nye forretningsideer.
Kvalificeret arbejdskraft		Reducere kørselstiden for pendlere og virksomheder.
Rammevilkår		Bedre transportmuligheder og dermed adkomst

### Økonomi:

Anslået økonomi 25.000 kroner til indhentning af eksperter mm.




### 3.3 Varde på Danmarkskortet for nye virksomheder

#### Indhold:

Devisen er, at man etablerer virksomheder, der hvor de lever og bor. Derfor er formålet med indsatsen, at synliggøre såvel livs- og erhvervs-kvaliteterne ved at have virksomhed i Varde Kommune. Målet er at trække nye virksomheder.

Projektet skal sammentænkes med især de lokale Vækst-netværk, således at der for specificeret målgruppe **udarbejdes pakker a la All inclusive, indeholdende et sted at leve, bo og arbejde.**

#### Værdi:

Iværksætterier og forretningsudvikling		Etablering af nye virksomheder er iværksætterier
Kvalificeret arbejdskraft		Der er i mindre grad fokus på kvalificeret arbejdskraft
Rammevilkår		Hvis konceptet med all inclusive lykkes vil det bedre erhvervsomdømmet

#### Økonomi:

Anslået økonomi 25.000 kroner til opsætning og tryk

## 3.4 Nye pladskrævende virksomheder

### Indhold:

Varde Kommune vil arbejde målrettet på at tiltrække pladskrævende virksomheder, der kan udnytte de gode pladsforhold og vores infrastrukturelle styrker i forhold til elforsynings- og bredbåndsnettet.

### Der laves målrettede salgsprospekter

### Værdi:

Iværksætteri og forretningsudvikling		Vil skabe erhvervsudvikling og arbejdspladser
Kvalificeret arbejdskraft		Projektet vil øge kravet til kvalificeret arbejdskraft
Rammevilkår		Det vil helt klart bedre kommunens erhvervsomdømme




### Økonomi:

Anslået økonomi 500.000 kroner til gennemførelse af screening af lokationer og salgsprospekter

## 3.5 Inddragelse og gennemsigtighed i indkøb og udbud

### Indhold:

Der vil efter udarbejdelse af en ny indkøbspolitik for kommunen skulle udarbejdes en strategi for implementering og efterlevelse af politikken – det ses i den forbindelse, som et naturligt element heraf, at inddrage strategi for hvordan vi sikrer virksomhederne de bedste adgange til at afgive bud på kommunale opgaver. Markedsdialoger bliver et centralt værktøj for at skabe de bedste muligheder for at afgive bud på kommunens indkøb og opgaver.

Iværksætterier og forretningsudvikling		Måske mulighed for yderligere salg eller udvikling af produkter
Kvalificeret arbejdskraft		Ingen umiddelbar påvirkning
Rammevilkår		Forbedret adgang til offentlig indkøb skaber større markeder for lokale virksomheder, og dermed et bedre erhvervsomdømme

### Økonomi:

Ingen



## 3.6 Danmarks største kystferie-destination – trækplaster for nye gæster og borgere

### Indhold:

Målet med indsatsen er at skabe vækst gennem fremme af turisme og bosætning. Der er fokus på både danske og udenlandske turister og gæster. Indsatser

- Tilflytterevents for turister
- Markedsføringsmateriale til udenlandske turister
- Markedsføringsmateriale til ældre sommerhusejere mm. Hjælp til at flytte til området og til Danmark.

### Værdi:

Iværksætteri og forretningsudvikling		Ingen umiddelbar konsekvens
Kvalificeret arbejdskraft		De nye indbyggere i den erhvervsaktive alder kan styrke arbejdsstyrken
Rammevilkår		Ingen umiddelbar konsekvens

### Økonomi:

Anslået økonomi 50.000 kroner til gennemførelse af events og opsætning og tryk

## 3.7 Transparent og kvalificeret sagsbehandling

### Indhold:

Formålet med indsatsen er, at

- Hjælpe kommunens virksomheder til hurtigt at kunne gennemføre deres projekter
- Gøre Varde Kommune til en attraktiv at være placeret i

Konkrete handlinger leder frem til resultatet af tiltaget?

- Personaletiltag
- Arbejdets organisering
- Sagsbehandlingskapacitet til at modsvare efterspørgsel
- Kommunikation

### Værdi:

Iværksætterier og forretningsudvikling		Hurtig sagsbehandling sikrer konkurrenceevnen
Kvalificeret arbejdskraft		Ingen umiddelbar betydning
Rammevilkår		Har stor betydning for kommunens erhvervsomdømme

### Økonomi:

Guesstimeret 1 sagsbehandlerårsværk til at udrede og dokumentere nye processer og sikre implementering blandt medarbejdere.  
0,25 – 0,5 årsværk til at udrede og implementere ledelsesinfosystem.  
Projektledere til de enkelte projekter.

**Behandles særskilt politisk – særskilt sag.**



## Økonomi

	Rammebeløb udmøntes af Varde Kommune 750.000	Rammebeløb udmøntes af ProVarde 250.000
Vækstalliancen	100.000	
Vækstnetværk		250.000
Sikker og hurtig adgang til E20	35.000	
Arbejdskraftens mobilitet	25.000	
Varde på DK-kortet	25.000	
Nye pladskrævende virksomheder	500.000	
DK's største kystferiedestination	50.000	
Strategisk kompetenceudvikling	15.000	

Der er derudover en del handleplaner, der ikke kræver finansiering, udover de afsatte budgetter i Varde Kommune og ProVarde.

Handleplanerne 'Kobling mellem læreanstalter og virksomheder' og 'Transparent og kvalificeret sagsbehandling' behandles særskilt.